

Unternehmen

Dr. Willmar Schwabe GmbH & Co. KG

Branche

Phytopharmaka, Nahrungsergänzungsmittel, Homöopathie

Fachbereich

Controlling, IT

Verwaltungssitz

Karlsruhe

Mitarbeitende

4000

Umsatz

950 Mio. €

Methode

Agiles Vorgehensmodell

Technologien

SAP Analytics Cloud (Planning),
SAP BW on HANA

Ziel

- ▶ Etablierung eines Bindeglieds zwischen der strategischen Zielsetzung und der operativen Budgetplanung auf Basis eines neu entworfenen Fachkonzepts
- ▶ Verringerung und Harmonisierung der Planungsgranularität bei gesteigerter Aussagekraft
- ▶ Fokussierung auf Treibermodelle zur Abbildung inhaltlicher Abhängigkeiten und zum Erreichen eines hohen Automatisierungsgrades
- ▶ Ablösung eines Planungstoolsets aus Excel und SAP BW-IP durch eine für alle Konzerngesellschaften einheitliche Cloud-Lösung
- ▶ Datenintegrität im Zusammenspiel mit dem Enterprise Datawarehouse (SAP BW on HANA) als Single Point of Truth

Lösung

- ▶ Gemeinsame Projektdurchführung mit Horváth & Partners
- ▶ Diskussion und Schärfung des Fachkonzepts im Hinblick auf technische Machbarkeit, Erarbeitung einer Gesamtarchitektur und Überführung in ein Implementierungskonzept
- ▶ Datenmodellierung und Schnittstellendefinition zum Enterprise Datawarehouse, inkl. Datenimport der relevanten Stamm- und Bewegungsdaten
- ▶ Implementierung des Plan-Erfassungsprozesses: Entwicklung von größtenteils treiberbasierten Planungslogiken in Erfassungsmasken, Data Actions und zeilenindividuellen Prefills
- ▶ Realisierung einer neu konzeptionierten Planungsgranularität für Zeilen mit Produktbezug durch ein aggregierendes Mapping über mehrere treibende Dimensionen und anschließender Disaggregation gemäß Referenzdaten
- ▶ Initiativenplanung additiv zum Base Case mit der Möglichkeit zum Aktivieren/Deaktivieren der Initiativen
- ▶ Konzeption und Implementierung des Berechtigungskonzeptes in Zusammenarbeit mit der internen IT
- ▶ Begleitung von Fachttest, Training und Rollout

Nutzen

- ▶ Erhöhung der Steuerungs- und Planungsqualität aufgrund der in einem einheitlichen Prozess mit einem einheitlichen inhaltlichen Scope entstandenen OMP
- ▶ Deutlich gesteigerte Transparenz durch jederzeit verfügbare Gesamtsicht aus Gruppenperspektive auch während der Planentstehung
- ▶ Reduktion von manuellem Aufwand und zeitgerechte Bereitstellung der für das Management relevanten Informationen
- ▶ Unterstützung des Endanwenders durch Prefills und Automatisierungen
- ▶ Zukunftssicherheit durch eine moderne Architektur und zeitgemäße Lösung

“

Mit ihrem exklusiven Fokus auf SAP Data & Analytics haben wir mit der Windhoff Group einen verlässlichen Partner gefunden, der in der Implementierung zusätzlich wertvolle betriebswirtschaftliche Umsetzungsimpulse gegeben hat.

Björn Wunsch, Director Group Controlling & Reporting

